

Zarządzenie Nr 2/11/2025
Rektora Uniwersytetu VIZJA
z dnia 24 listopada 2025 r.
w sprawie przyjęcia

Planu operacyjnego zrównoważonych działań Uniwersytetu VIZJA na rok 2026

Na podstawie art. 23 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z 2018 r. poz. 1668) oraz §12 ust. 4 pkt 23 Statutu Uniwersytetu VIZJA zarządza się, co następuje:

§1

1. Przyjmuje się „Plan operacyjny zrównoważonych działań Uniwersytetu VIZJA na rok 2026”.
2. „Plan operacyjny zrównoważonych działań Uniwersytetu VIZJA na rok 2026” stanowi **załącznik** do niniejszego zarządzenia

§2

Niniejsze zarządzenie wchodzi w życie z dniem przyjęcia.


REKTOR
dr hab. Konrad Janowski, prof. Uniwersytetu VIZJA



UNIWERSYTET VIZJA

**Plan operacyjny
zrównoważonych działań
Uniwersytetu VIZJA
na rok 2026**

**VIZJA University's
Operational Sustainability Action Plan
for 2026**

20 listopada 2025 r.



Wstęp

Pełnomocniczka Rektora ds. społecznej odpowiedzialności uczelni i zrównoważonego rozwoju
dr hab. Aneta Nowakowska-Krystman, prof. uczelni

Cele Zrównoważonego Rozwoju przyjęte przez Organizację Narodów Zjednoczonych oznaczają zaproszenie i zobowiązanie się instytucji szkolnictwa wyższego do włączenia się na rzecz działań w obszarze społecznym, środowiskowym i gospodarczym. Istnym dokumentem obligującym Uniwersytet do podjęcia sformalizowanej aktywności jest Strategia Europejskiej Komisji Gospodarczej ONZ na rzecz edukacji w zakresie zrównoważonego rozwoju. W nią wpisuje się Strategia Rozwoju Szkolnictwa Wyższego w Polsce do roku 2035 r. (projekt), która poprzez określenie trzech obszarów: A – Społeczna odpowiedzialność, etos i autorytet uczelni; B – Doskonałość dydaktyczna; C – Wspierający ekosystem szkolnictwa wyższego, wyznacza podjęcie konkretnych działań przez Uniwersytet VIZJA.

Plan zrównoważonych działań Uniwersytetu VIZJA jest opracowana na rok 2026. Odnosi się bowiem do Strategii Ekonomiczno-Humanistycznej w Warszawie na lata 2020-2026. Jest dokumentem, która ma na celu zebrać, skategoryzować realizowane na Uniwersytecie działania oraz rozpocząć skonsolidowane raportowanie.

Realizacja celów poprzez podjęte działania będzie opisana w Raporcie odpowiedzialnych i zrównoważonych działań rozwojowych Uniwersytetu VIZJA opracowywanym w cyklu rocznym. Pierwszy skonsolidowany Raport SOU/ZR będzie opracowany za rok 2026.

Za koordynację, zbieranie danych, analizę, raportowanie działań z planu operacyjnego odpowiada zespół ds. społecznej odpowiedzialności i zrównoważonego rozwoju Uniwersytetu VIZJA.

Przyjęto, że strategia operacyjna Uniwersytetu obejmuje pięć kluczowych sfer:

- **Obszar społecznego zaangażowania**
- **Obszar dydaktycznej doskonałości**
- **Obszar naukowej odpowiedzialności**
- **Obszar aktywizacji usieciowienia**
- **Obszar wspierający ekosystem**

SOU/ZR: SOU/Społeczna Odpowiedzialność Uczelni, ZR/Zrównoważony Rozwój
SRU/SD: SRU/Social Responsibility of Universities, SD/Sustainable Development



Obszar społecznego zaangażowania Uniwersytetu

Uniwersytet VIZJA podejmie działania mające na celu budowanie zaangażowanej społeczności akademickiej w sprawy społeczne i środowiskowe. Dotyczy to rozwoju kultury zaangażowania społecznego, szerzenia wiedzy z zakresu zrównoważonego rozwoju zarówno wśród studentów, doktorantów, kadry dydaktycznej, jak i administracji, władz uczelni oraz zarządu.

Wartości, które temu mają towarzyszyć, to: zaangażowanie, współdziałanie, wrażliwość społeczna.

Cel operacyjny	Najważniejsze działania na rzecz SOU/ZR
Zbudowanie systemowych rozwiązań budowania kultury zaangażowania społecznego	Powołanie rozszerzonego zespołu ds. raportowania SOU/ZR Wypracowanie systemu pobudzania, wspierania inicjatyw oddolnych zgłaszanych przez społeczność akademicką Integracja i rejestrowanie podejmowanych aktywności w obszarze SOU/ZR
Promocja i komunikacja zrównoważonego rozwoju	Wspieranie postaw i działań (konkurs, prelekcja, wykład, zbiórka np. odzieży i inne) wśród interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych Organizacja cyklicznych szkoleń, tematycznych spotkań integracyjnych z elementami SOU/ZR



Obszar dydaktycznej doskonałości Uniwersytetu

Podstawą działania Uniwersytetu VIZJA jest działalność dydaktyczna włączająca zagadnienia z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu i zrównoważonego rozwoju do procesu kształcenia.

Kompetencje z tego zakresu stanowią o atrakcyjności kandydatów na rynku pracy. Zmiany te wymagają zrozumienia i zaangażowania władz uczelni, wydziałów i kadry dydaktycznej.

Wartości, które przyświecają w realizacji celów to: odpowiedzialność, otwartość, kreatywność.

Cel operacyjny	Najważniejsze działania na rzecz SOU/ZR
Kształtowanie świadomości kadry dydaktycznej w zakresie wyzwań społecznych i środowiskowych	<p>Podnoszenie świadomości interesariuszy wewnętrznych (kadry dydaktycznej) poprzez organizację i promowanie szkoleń z zakresu SOU/ZR</p> <p>Upowszechnianie wiedzy wśród kadry dydaktycznej mającej na celu budowanie odpowiedzialnych postaw studentów</p> <p>Aktywizacja kadry akademickiej w dialog społeczny i ekspercki</p>
Zwiększenie wiedzy, umiejętności, kompetencji studentów w zakresie zrównoważonego rozwoju	<p>Wyodrębnienie przedmiotów i/lub zagadnień w istniejących przedmiotach realizujących efekty kształcenia z zakresu zrównoważonego rozwoju</p> <p>Dostosowanie programów studiów, w tym efektów kształcenia, wychodzącym naprzeciwko wyzwań społeczno- środowiskowych</p>



Obszar naukowej odpowiedzialności Uniwersytetu

Podejmowane na Uniwersytecie badania naukowe, prace wdrożeniowe będą powstawać w oparciu o współpracę przyczyniając się do rozwiązywania problemów społecznych, środowiskowych oraz zarządczych mających na uwadze zrównoważony rozwój i społeczną odpowiedzialność biznesu.

Realizacja celu będzie prowadzona w oparciu o wartości, takie jak: etyka, obiektywizm, niezależność, inspiracja.

Cel operacyjny	Najważniejsze działania na rzecz SOU/ZR
Promowanie badań poruszających zagadnienia zrównoważonego rozwoju	Upowszechnianie wiedzy wśród naukowców na SOU/ZR oraz promowanie publikacji w tym obszarze Prowadzenie badań wśród społeczności akademickiej na temat świadomości związanej ze zrównoważonym rozwojem Inicjowanie i wspieranie projektów badawczych uwzględniających założenia zrównoważonego rozwoju Zapewnienie interesariuszom uczelni optymalnych warunków do korzystania z wiedzy, kapitału intelektualnego i dorobku uczelni
Współpraca merytoryczna związana z organizacją konferencji	Inicjowanie, współ-/organizowanie konferencji zawierającej aspekty zrównoważonego rozwoju



Obszar aktywizacji usieciowienia Uniwersytetu

Realizacja działań w zakresie społecznej odpowiedzialności i zrównoważonego rozwoju Uniwersytetu VIZJA będzie realizowana w oparciu o współpracę z partnerskimi uczelniami z zagranicy, biznesem, organizacjami non-profit, społecznościami regionalnymi, lokalnymi. Będą temu przyświecać następujące wartości: współpraca, integracja.

Cel operacyjny	Najważniejsze działania na rzecz SOU/ZR
Rozwój usieciowienia uczelni w duchu SOU/ZR	Aktywizacja partnerstw Uniwersytetu z organizacjami społecznymi, samorządami i gospodarczymi Aktywizacja działań realizowanych wspólnie z organizacjami społecznymi, lokalnymi, regionalnymi oraz zagranicznymi Zaangażowanie w realizację lokalnych i regionalnych strategii rozwoju społecznego, kulturowego, gospodarczego, ekologicznego, klimatycznego



Obszar wspierający ekosystem Uniwersytetu

Obszar ten odnosi się do transformacji organizacyjnej, społecznej, środowiskowej, tj. dostosowania infrastruktury technicznej, logistycznej, technologicznej oraz zarządczej do założeń zrównoważonego rozwoju. Jest to obszar strategicznego zarządzania uczelnią.

Wartości, które przyświecają tym aspektom w odniesieniu do informacji: dostępność, jasność przekazu; w odniesieniu do infrastruktury: otwartość, kreatywność, odpowiedzialność.

Cel operacyjny	Najważniejsze działania na rzecz SOU/ZR
Przekazywanie informacji z zakresu SOU/ZR	<p>Zbudowanie przestrzeni na stronie uczelni (podstrony) konsolidującej informacje z zakresu zrównoważonego rozwoju, w tym dokumenty strategiczne i normatywne z zakresu SOU/ZR</p> <p>Kształtowanie postaw środowiska akademickiego poprzez raportowanie zrealizowanych działań i informowanie o podejmowanych inicjatywach za pośrednictwem strony uczelni i mediów społecznościowych.</p> <p>Promowanie w przestrzeni Uniwersytetu wiedzy z zakresu zrównoważonego rozwoju (np. plakaty umieszczone w dedykowanych przestrzeniach, salach dydaktycznych)</p>
Opracowanie i realizacja planów zrównoważonego rozwoju	<p>Analiza wymagań wynikająca z rankingów, np.: THE, QS Europe, QS Sustainability, PRME. Ocena działań zmierzających do realizacji wymagań zgodnych ze standardami zawartymi w rankingach</p>
Organizacja kreatywnej przestrzeni dydaktycznej i wypoczynkowej	<p>Organizacja i utrzymanie sfer relaksu/wypoczynku, nauki w wymiarach zewnętrznym i wewnętrznym</p>
Analiza zapisów prawnych	<p>Wskazywanie dokumentów wymagających uwzględnienia zapisów wpisujących się w zrównoważony rozwój i społeczną odpowiedzialność uczelni</p>



UNIWERSYTET VIZJA



CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

1 KONIEC ZUBÓSTWEM



2 ZERO GŁODU



3 DOBRE ZDROWIE I JAKOŚĆ ŻYCIA



4 DOBRA JAKOŚĆ EDUKACJI



5 RÓWNOŚĆ PŁCI



6 CZYSTA WODA I WARSUNKI SANITARNE



7 CZYSTA I DOSTĘPNA ENERGIA



8 WZROST GOSPODARZY I GODNA PRACA



9 INNOWACYJNOŚĆ, PRZEMYSŁ, INFRASTRUKTURA



10 MNIJ NIERÓWNOŚCI



11 ZRÓWNOWAŻONE MIASTA I SPOŁECZNOŚCI



12 ODPOWIEDZIALNA KONSUMPCJA I PRODUKCJA



13 DZIAŁANIA W DZIEDZINIE KLIMATU



14 ŻYCIĘ POD WODĄ



15 ŻYCIĘ NA LĄDZIE



16 POKÓJ, SPRAWIEDLIWOŚĆ I SILNE INSTYTUCJE



17 PARTNERSTWA NA RZECZ CEŁÓW



CELE
ZRÓWNOWAŻONEGO
ROZWOJU